



Outlook

---

**RE: Remisión propuesta Observatorio Nacional de Política Pública - Subdirección Nacional de Proyección Institucional**

---

**Desde** Edward Rolando Suarez Gomez <edward.suarez@esap.edu.co>

**Fecha** Jue 18/06/2026 15:43

**Para** Ana Carolina Arevalo Pradilla <ana.arevalo@esap.edu.co>

**CC** Lady Mayerly Nieto Bahamon <lady.nieto@esap.edu.co>; Marisol Suarez Barreto <marisol.suarez@esap.edu.co>

Cordial saludo,

En relación a la revisión y retroalimentación técnica solicitada, de acuerdo a mi alcance me permito referenciar los siguientes elementos:

**Alineación del documento con la plataforma estratégica y al plan estratégico Gesco+I:**

La propuesta se encuentra correctamente alineada a la plataforma estratégica de la Escuela, a partir de su relación con los sueños estratégicos 2 y 3, para lo cual proyecta incluso mejorar el índice de desempeño institucional, lo cual se traduce en los aportes que el observatorio puede brindar al mejoramiento de la medición del FURAG. Se resalta que este documento hace parte de los entregables del plan estratégico Gesco+I y con la formulación de esta propuesta la actividad presenta un avance significativo dentro los hitos que hacen parte de las apuestas de la Subdirección Nacional de Proyección Institucional.

**Relación con la Dimensión 6 del MIPG:**

El documento presenta una alta alineación conceptual y de aplicabilidad con la Dimensión 6 de Gestión del Conocimiento y la Innovación del MIPG, aportando al desarrollo de lo establecido en el eje del conocimiento “Herramientas de apropiación y analítica pública” ya que en términos generales busca producir, organizar, analizar y difundir conocimiento sobre políticas públicas para apoyar la toma de decisiones institucionales, a partir de ejercicios de analítica y ciencia de datos, con el uso de inteligencia artificial, siendo este último elemento uno de los más recomendados en la versión 6 del manual operativo MIPG.

**Fuente de generación de nuevo conocimiento**

Dado lo anterior, la propuesta tiene una adecuada orientación hacia su propósito fundamental, al plantear la generación de nuevo conocimiento a partir del procesamiento y análisis de datos, lo cual redundará en el fortalecimiento de la toma de decisiones basadas en evidencia. En este sentido, una vez consolidado, el Observatorio se considera su potencial de constituirse en una fuente estratégica de consulta para el análisis y evaluación de políticas públicas, así como el fortalecimiento de la gestión institucional de la ESAP.

En ese mismo sentido, se destaca su potencial para promover la colaboración interinstitucional, considerando que su objetivo está orientado a “Contribuir a la toma de decisiones informadas en el Estado colombiano desde una perspectiva técnica, académica y científica”. Adicionalmente esta apuesta favorece la articulación entre actores públicos, académicos y territoriales, porque fortalece la generación, intercambio y aprovechamiento del conocimiento para la mejora de la gestión pública.

**Valores agregados**

Como valor agregado se destaca la posibilidad de que en una segunda fase de implementación del observatorio, la ESAP ofrezca servicios adicionales a distintos grupos de valor del sector público, lo cual queda sustentado en el numeral 7.2 "Desarrollo de la Venta de Servicios a entidades públicas", donde se incluyen aspectos necesarios de marketing y difusión, esto aportaría a la posición de la ESAP como entidad articuladora de elementos de innovación y gestión del conocimiento, esta vez desde el ámbito de la analítica institucional.

En relación a los aportes adicionales que otorga el observatorio una vez entre en vigencia, para proyectar futuras versiones del plan estratégico Gesco+I de la ESAP se pueden considerar los siguientes:

- Proyectar la creación de comunidades de práctica y de aprendizaje en relación a los productos resultantes del observatorio.
- Apuestas institucionales o interinstitucionales para fortalecer al sector público y a la entidad en términos de analítica descriptiva, prospectiva y prescriptiva, sobre todo si se logra trasegar hacia modelos de machine learning.
- Posible creación de seminarios y otros espacios interinstitucionales para compartir conocimiento.

### Recomendación general

La recomendación es que si la propuesta surte la etapa de aprobación, se contemple la inclusión de indicadores que permitan medir el valor agregado que aporta el observatorio, como servicio de consulta para la toma de decisiones; por otra parte debido a que en el documento se menciona la necesidad de crear un proyecto de inversión para garantizar sus recursos, y alineado a lo que ya se menciona, se sugiere definir la meta en función del aporte estratégico que precisamente el observatorio otorga en relación a la toma de decisiones en el ámbito estatal, ya que será una fuente expandible y con potencial de diversificación, como se sustenta en la propuesta especialmente en la tercera fase incluida en el numeral 7.3.

Quedo atento a sus comentarios o inquietudes.

Cordialmente,



**Edward Suárez Gómez**  
**Oficina de Planeación**  
Contratista Oficina de Planeación  
Escuela Superior de Administración  
Pública  
edward.suarez@esap.edu.co  
[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

**NOTA CONFIDENCIAL:** La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.

**De:** Ana Carolina Arevalo Pradilla <ana.arevalo@esap.edu.co>

**Enviado:** miércoles, 17 de junio de 2026 16:14

**Para:** Edward Rolando Suarez Gomez <edward.suarez@esap.edu.co>

**Cc:** Lady Mayerly Nieto Bahamon <lady.nieto@esap.edu.co>; Marisol Suarez Barreto <marisol.suarez@esap.edu.co>

**Asunto:** RV: Remisión propuesta Observatorio Nacional de Política Pública - Subdirección Nacional de Proyección Institucional

Estimado Edward ,  
Espero te encuentres bien.

Por instrucciones de la jefe lady, te agradecemos realizar la revisión y retroalimentación técnica del documento adjunto.

Con respecto a la presentación de esta información en el Comité, con Marisol nos encontramos validando ante que instancia debe presentarse este documento.

Muchas gracias.

Atentamente,



**Ana Carolina Arévalo Pradilla**

Contratista

Oficina de Planeación

Escuela Superior de Administración Pública

ana.arevalo@esap.edu.co

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

---

**De:** Edward Rolando Suarez Gomez <edward.suarez@esap.edu.co>

**Enviado:** miércoles, 17 de junio de 2026 11:55 a. m.

**Para:** Ana Carolina Arevalo Pradilla <ana.arevalo@esap.edu.co>

**Cc:** Lady Mayerly Nieto Bahamon <lady.nieto@esap.edu.co>

**Asunto:** RV: Remisión propuesta Observatorio Nacional de Política Pública - Subdirección Nacional de Proyección Institucional

Buenos días Carolina,

Te envío el documento nuevamente con una novedad que remitieron desde la Subdirección Nacional de Proyección Institucional, en ese orden de ideas por favor omitir el anterior.

Cordialmente,



**Edward Suárez Gómez**

**Oficina de Planeación**

Contratista Oficina de Planeación

Escuela Superior de Administración Pública

edward.suarez@esap.edu.co

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

**NOTA CONFIDENCIAL:** La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error

and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.

---

**De:** Camilo Alberto Ramos Lara <camiloa.ramos@esap.edu.co>

**Enviado:** martes, 16 de junio de 2026 18:08

**Para:** Lady Mayerly Nieto Bahamon <lady.nieto@esap.edu.co>; Edward Rolando Suarez Gomez <edward.suarez@esap.edu.co>

**Cc:** Oscar Guillermo Nino Del Rio <oscar.nino@esap.edu.co>; Elier Avalo Castano <elier.avalo@esap.edu.co>

**Asunto:** RV: Remisión propuesta Observatorio Nacional de Política Pública - Subdirección Nacional de Proyección Institucional

Apreciada jefe Leidy,

Se remite el documento con un problema en la diagramación que identifique, corregido.

Estoy atento.

Cordialmente



Profesional Especializado

**Camilo Alberto Ramos Lara**

Subdirección Nacional de Proyección Institucional

camiloa.ramos@esap.edu.co

601 - 7956110

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

www.esap.edu.co

---

**De:** Oscar Guillermo Nino Del Rio <oscar.nino@esap.edu.co>

**Enviado:** martes, 16 de junio de 2026 12:57

**Para:** Oficina Planeacion <oficina.planeacion@esap.edu.co>; Lady Mayerly Nieto Bahamon <lady.nieto@esap.edu.co>

**Cc:** Elier Avalo Castano <elier.avalo@esap.edu.co>; Edward Rolando Suarez Gomez <edward.suarez@esap.edu.co>; Camilo Alberto Ramos Lara <camiloa.ramos@esap.edu.co>

**Asunto:** Remisión propuesta Observatorio Nacional de Política Pública - Subdirección Nacional de Proyección Institucional

Estimada Lady.

Cordial saludo.

La Subdirección Nacional de Proyección Institucional y la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal, durante la vigencia 2026 han desarrollado un documento base para la creación de un Observatorio Nacional de Política Pública.

Dicho Observatorio tiene como propósito contribuir a la toma de decisiones informadas en el Estado Colombiano desde una perspectiva técnica, académica y científica.

En ese sentido, y según los lineamientos establecidos por la Oficina de Planeación, se remite el documento base en su versión final, con el propósito de que se publique en el portal de transparencia y posteriormente se presente ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño.

Estamos atentos a todas las indicaciones de su oficina para que el trámite sea lo más expedito posible y llevar a buen puerto esta iniciativa de investigación y extensión.

Quedamos atentos.

Cordialmente,



Óscar Guillermo Niño del Río  
**Subdirector Nacional**  
**Subdirección Nacional de Proyección Institucional**  
oscar.nino@esap.edu.co  
Teléfono: 018000423713  
Dirección: Calle 44 N° 53-37  
[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

NOTA CONFIDENCIAL: La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.

NOTA CONFIDENCIAL: La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.

NOTA CONFIDENCIAL: La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.

NOTA CONFIDENCIAL: La información contenida en este E-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía o entidad a la cual está dirigido. Si no es el receptor autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje es prohibida y será sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, favor reenviarlo y borrar el mensaje recibido inmediatamente. This message and any attached files may contain information that is confidential and/or subject of legal privilege intended only for use by the intended recipient. If you are not the intended recipient or the person responsible for delivering the message to the intended recipient, be advised that you have received this message in error and that any dissemination, copying or use of this message or attachment is strictly forbidden, as is the disclosure of the information therein. If you have received this message in error please notify the sender immediately and delete the message.